

玩转诗歌、导演、创业，电气院友实力诠释创业无限可能——

访浙江大学电气工程学院校友佟世天

人物名片：

佟世天，男，浙江大学电气工程学院 2013 届毕业生。2009 年考入浙江大学工科试验班，2010 年进入电气工程学院电气工程及其自动化专业。

本科期间，师从超大所的罗小华老师，参与嵌入式与模式识别的项目。先后在各位老师的指导下，在计算机视觉、图像处理及嵌入式系统方面拥有多篇国际论文和专利，并于 2018 年作为 90 后代表入选 GASA，参与在斯坦福大学的计算机科学方面的培训。曾历任外语学院子鼠诗社中文主编、校团委摄影记者、文琴合唱团男高音声部长。进入电气学院电信专业后，曾参与创办电气学院文化发展促进中心并担任主任，负责学院的文艺体育工作，并出任电气工程学院各大晚会的导演。

2014 年，佟世天看到程序化创意在国内的机会，毅然中断留学开始创业，并成立喝彩网。目前担任喝彩网 CEO，长城会副会长，为福布斯 30 位 30 岁以下精英、胡润 30 位 30 岁以下行业领军人物获得者。

注：喝彩网是国内知名的广告技术公司，国内程序化创意领军企业。成立至今已有亿级人民币及百万级美金的营收，与腾讯、Facebook、科大讯飞、今日头条、网易等互联网媒体，以及众多国际知名 4A 公司有业务合作。2017 年，喝彩网作为唯一的程序化创意公司，与科大讯飞等 10 家公司一起，发起了“中国 AI 智慧营销联盟”。2018 年，喝彩网走出中国，开启多语言如英语、西班牙语、阿拉伯语的程序化创意设计业务，响应一带一路，致力于“让世界用上中国设计”。

从诗词歌赋到人生理想

2009 年，佟世天考入浙江大学。浙大为他开启了一扇门，给他一个去探究其他专业同学大学生活的机会。

对于佟世天，学术论文信手拈来，学生工作同样举重若轻。可他深知自己不是一个学术型的人，解决学术问题也不是兴趣所在，于是他选择**让大学生活充满“仪式感”**。他是诗社的游吟诗人，也是合唱队伍的中坚力量；是穿梭于“一线”的新闻记者，也是游走于各大晚会、指挥若定的导演。他“导演”了一场精彩的大学生活，用诗歌去谱写华美篇章，用浑厚嗓音去低吟浅唱。

尽管佟世天的校园生活令人艳羡，但他认为，自己的大学生活特殊的同时也不特殊：**特殊在诗社、记者、合唱、导演、学生干部、学术论文、留学**很少同时出现在同一个人的生活中；不特殊是指，这些没有什么是他所独有的，别人的大学生活同样可以如此精彩。

佟世天不会因为论文和绩点牺牲音乐和排练，也能够平衡好学生工作和诗社、摄影，这使他在浙大里有比大多数同学多的交际——“我可以与他们**谈科研、谈绩点、谈导师、谈留学**，也可以与他们**谈诗书、谈音乐、谈工作、谈摄影**。”同时，这段经历让他在今后繁忙的工作中掌握了平衡之道。

阅人无数，以人为鉴，见贤思齐。佟世天从与他们的交流中看到了每个人的追求，每个人的梦想甚至每个人的生活态度，这不断启迪着他，使他更加明确自己想要的是什么，创业的种子在心中开始萌芽。



一往无前，舍我其谁

在大多数人的意识中，毕业之后直接选择创业往往“生存率渺茫”，大浪淘沙后熠熠发光的企业如同凤毛麟角。在成立喝彩网之前，佟世天没有相关的创业经历或者创业准备，是什么激励着他作出创业的决断？

佟世天给出了他的答案：**一往无前的勇气，舍我其谁的信念。**

佟世天从“**高考**”这一话题出发，谈到中国高考是世界上最残酷的考试，正是“大浪淘沙”的过程，成功的人少之又少，试问我们求是学子是如何考上浙大的？他认为，无外乎**两个核心**：1. 不管结果如何，拼命学习。2. 尽可能找到一些和你目标一致努力程度也相似的人，一起成长。

“为什么我们经历了大学，反而变得畏手畏脚，是什么让我们犹豫不决了呢？是不是内心的恐惧？为什么一定要有经历，要有经验、要有充足的准备？我们能否反问一下，成长至今，你是否**相信自己的学习能力**？如果是，那就找到目标一致的人，全力开始吧！”下定决心之后，2014年佟世天看到程序化创意在国内的机会，毅然中断留学开始创业，带着凌云壮志成立了喝彩网，进入数字广告领域。

渐渐，他成为了**自己创业事业的导演，成为了“舞台上”的灵魂人物。**

不破楼兰终不还

佟世天本科及研究生的方向是模式识别与机器学习，却毅然决然地选择做看似不相干的**数字广告领域**。对此，他是这样回答的：“数字广告中有很多的技术环节，如何让广告图片更加吸引人不光是设计师的思考，程序员一样要思考。你想看到的设计未必你的室友就也想看到，因为你们不一定是同样的人。为了提高广告转化率，需要让不同的设计针对不同人的特性进行展示。”所学的专业知识为他注入了**程序员式的思考**，使他突破了传统广告的经典设计方式，提出了“计算设计”。佟世天说道：“从经典设计到计算设计，是数字广告中对设计需求提升，也需要技术和设计的不断努力，而这其中少不了对于设计元素的识别、归类和合理选择。这，就是**程序化创意**。”

所以，所从事的行业与在校所学只是并非毫无联系。**恰恰相反，那是伴随你一生的财富**，它与工作亦或是生活均息息相关。

创业生活往往昼夜颠倒，佟世天常常因工作日程忙得不可开交。在如何**平衡**工作和家庭生活方面，过去十年他一直在用亲身经历回答这个问题，正如他大学阶段如何平衡繁重的学业与多彩的校园社团生活那样。

佟世天认为每个人对于平衡的理解是不一样的，在他看来平衡就如同于**“舒适”**。这个“秘诀”很简单——“如果你觉得你的生活还算舒适，就是平衡。如果你找到了一个也觉得这个工作节奏还算舒适的人，家庭就平衡了。”

尽管创业事业倾注了佟世天不少心血，但喝彩网的运营**并不顺利**，团队在HTML5产品、JS动画方向摸索很久，国内外的媒体环境的巨大差异导致喝彩网在商务上一直没有突破性的进展。

“其实创业者更多的时候是**无助**，并不是大家想象的激情澎湃和踌躇满志。”佟世天回忆起自己早期创业经历，不无感慨。2016年中，喝彩网在第一笔天使投资即将消耗殆尽时，团队仍然没有摸出来合适的方向，一个月几十万的开销，让公司的现金流非常吃紧，士气也非常的低落。佟世天自己掏钱垫付团队工资的同时，带团队的成员去巴厘岛进行团建，也许这场巴厘岛之行将成为**“散伙饭”**。

彼时，佟世天认为自己更像一个刚经历过自然灾害的农夫，望着没有产出的田地，不知所措。心情沮丧地捡着还没有倒下的麦子，希望它们能让它们再吃上一顿饱饭，并期待下一个春天的来临。

尽管“食不果腹”，但作为领导者的他始终**相信自己的团队**，以成员们的聪明才智和对成功的渴望，甚至是不愿给自己履历抹黑的骄傲，都会让他们坚持下去。

正如李奥贝纳的一句话“**伸手摘星，纵使徒劳无功，亦不致满手污泥。**”这也是最酷的态度——**永远不会为自己怎样努力而道歉。**



让世界用上中国设计

“我们不应该是为了成功而创业，成功只是创业所带来的**附属品**。历史总是被年轻人改变，那些**不屈倔强**的人总有赢的机会。”从佟世天的坚定的语气中，能读到那份矢志不渝的情怀。

事实证明，**有情怀的人，往往运气都不会太差。**

2016年年底，喝彩网摸出了一条道路，不仅拿到了深圳前海汇潮、杭州泛创投资的新一轮融资，国内数字广告权威媒体 RTBChina 还将喝彩网列为程序化创意板块的知名公司，并加入到国内程序化广告的生态图中。

2017年起喝彩网一路青云直上，拿到知名风投东方汇富 2000 万元人民币的 A 轮融资，收到科大讯飞的邀请，一起参与“中国 AI 智慧营销联盟”的筹办……一系列的收获，让喝彩网在程序化创意方面**得到业界的认可**，在

国内数字广告行业有了自己的位置，奠定了中国程序化创意**领军企业**的地位。

但万事也非一帆风顺。2017年喝彩网失去了曾处于核心技术岗位的两任创始人，公司的技术方面一度陷入僵局。虽然团队的重要岗位缺失，但业绩的增长着实推动了公司**人员梯队重新建设**。2018年喝彩网重新引入了从海外回国的前思科资深架构师，作为公司的新任CTO。喝彩网技术团队快速得到补充，打造出一支国内程序化创业的明星团队。

尽管喝彩网在数字广告行业占有一席之地，但程序化创意毕竟只是数字广告的一个细分领域，因此团队计划在程序化创意的基础上开启新的拓展，以壮大自己的实力。不懈努力之下，技术团队研发出一种技术，能让机器拥有自动做海报、名片、杂志封面等能力。这不禁让喝彩网团队十分兴奋，他们看到了**AI平面设计**的可能。

2018年，喝彩网在AI平面设计创意的驱动下，形成了“**成为世界范围内AI平面设计的知名公司**”的愿景。在此愿景的驱动下，喝彩网于2018年收获来自华侨基金、浙江省产业基金的A轮融资，来自汇量科技、清华长三角研究院的A2轮融资，以及即将公布Pre-B轮融资。喝彩网团队制定了3年行动目标，希望在华语、英语、西班牙语、阿拉伯语世界进行图片的智能设计和售卖，并在2021年成为“一带一路”、“信息制造业”的标杆企业，真正达成喝彩网的口号：“**让世界用上中国设计**”。一番宏图伟业赫然眼前。



浙大人要做“将军”

谈及这段成功创业的经历，佟世天把它比作是“行军打仗”。行军打仗需要**军队管理**，许多管理学有名的书籍我们耳熟能详，管理类课程在浙大也是比比皆是。但经过创业实践“洗礼”的佟世天认为，通过读很多管理书籍、上很多管理课等带来管理方面的战斗力，是大公司的方法，不适合创业公司。**100人以下的公司最重要的管理就是能带队伍打胜仗。**一个总能一步一步前进、踏踏实实克服一个个困难的公司，自上而下就会形成战斗力。“创业军队”中不乏技术和管理人才，在这场“战役”中都是不可或缺的，在技术、管理人才孰轻孰重的问题上，佟世天说道：“管理人才，或者政委固然有很大的价值，但我们**最需要的是将军**，技术型的将军还是业务型的将军，都是将军。”

正如竺老校长所说的那样：“大学教育的目的，决不仅是造就多少专家如工程师、医生之类，而尤在乎养成公忠坚毅、能担当大任、主持风气、转移国运的领导人才。”佟世天用行动证明：**浙大人，要做胆识过人、独当一面的将军，而非士兵，要兼备勇气和智慧，方可成就大事业。**



小编说

这部浙大校友精彩绝伦的创业故事先写到这里，佟学长作为浙大电气人，作为企业家的的家国情怀、胸怀担当呼之欲出，值得我们广大电气学子深

刻学习。对于喜欢诗歌的他，也许用《江城子》一诗作结，怕是再合适不过：

少年自有少年狂 藐昆仑 笑吕梁
磨剑数年 今日显锋芒
烈火再炼双百日 化莫邪 利刃断金刚
雏鹰羽丰初翱翔 披惊雷 傲骄阳
狂风当歌 不畏冰雪冷霜
欲上青去揽日月 倾东海 洗乾坤苍茫



-END-

文 / 风间琉璃

图 / 来源于受访者

图文编辑 / 风间琉璃

快速试错、找准方向——访“喝彩网”CEO 佟世天院友

人物名片：

佟世天，1990年3月出生于黑龙江哈尔滨，高中毕业后考入浙江大学，2013年获得浙江大学电子信息工程专业学士学位后留学美国，2014年8月休学，回国创业，开始正式运营“喝彩网”。兼各种才华于一身，本科期间就在才艺特长、摄影爱好和科研水平上都有极大的成就。经过快速试错开始创业之后也是坚持自己，找准方向。“喝彩网”于2016年8月完成第三轮融资，在细分领域位居国内前二。喝彩网曾作为大陆互动广告技术的唯一代表参加海峡两岸创意设计论坛，先后获得2015阿里云云栖大会创业大赛杭州总冠军、2016IAI中国国际广告节金奖、2016中国“创业之星”创业大赛排名全国3/1668等荣誉，公司规模逐渐增大，影响力也越来越广。

2月18号下午15:30，我们走进在华星时代广场A座的喝彩网总部。喝彩网CEO佟世天接受了实践团成员们的采访，并与同学们分享了自己学习、社团、创业等多方面的经历。



经历比职位更重要

谈到自己的学生时代，佟世天谦虚地说到自己不是一个好学生。大一担任文琴合唱团

男高音，承担着合唱团中的各种工作；大二开始补专业课；大三准备出国；大四在实验室里做科研，发文章。在校时参加过各种社团，包括艺术类的，文学类的，科技类的，社会实践类的，以及学生会、团委等学生组织，也当过摄影记者。在电院也管理着各种各样的文体工作，当过好几年的毕业晚会导演，总之做的事情比较杂。但是因为本科的时候对自己的未来比较迷茫，他就是需要在非常短的时间内迅速尝试非常多的事情然后去选择一个他想要的。

虽然各类社团都参加过，佟世天坦言自己并未获得像合唱团团长或是学生会主席之类的职位，所以还是有些遗憾。但多年后的现在回想起来发现这并没有什么，他从不觉得让他遗憾的这些事情当时没有去做会对他现在有什么损害。其实人的成长不是任何一个给你的职位，而是你真正在这个经历中得到的。就是在这样的过程经历中锻炼了自己的领导才能，认识了大量优秀的人，组成现在这样一个公司团队。

找到目标之后同心协力

佟世天在本科毕业后先出国留学了，中途又放弃回来创业。当问到做出这个决定的原因的时候，他表示其实创业并不是一个突然的念头，他在浙大的时候就已经开始“创业”，虽然那个时候准确来说应该叫兼职。

大二他在文琴艺术团的时候就总是带着艺术团的人出去搞副业，在杭州中高端的婚庆上表演节目，因为浙大艺术团的人水平不错且要价便宜，在当时基本上垄断了全杭州的婚庆市场。后来大三到玉泉之后离艺术团就远了，但是会跟实验室的学长学姐卖专利，各种打那种大家最不愿意接的电话，然后成功卖出去几个专利，包括识别电池电流的芯片。所以说中国第一个能识别电池电流的充电宝跟他们实验室有很大的渊源，虽然说这个核心不是他的技术，他只是帮忙卖出去了。到现在他们导师每次一起吃饭的时候就会回忆感慨，戏称如果当时不卖掉这个专利没准现在的佟世天已经做了小米充电宝了。出国之后他发现程序化创意这个行业在国内正好没有，但是在国内的市场却又比国外还大，若从博弈论来讲就是国内比国外的赢面更大。所以他就回来和合唱团的同学以及电院的同学一起成立了这个公司。

同样是这样的一个团队，他们其实在学校的时候就一直想做点什么事情。但是在当时，首先大家因为学业忙没有很多心力去做这样一些事，其次也没有人看准了一个事情，有非常大的决心拼命忽悠大家来干这个事，所以大家一直都处在一个不上不下的心态中。直到他们找到程序化创意这样一个目标，才一起努力做出这样一个公司。

认准主线，螺旋上升

谈到对创业的理解，佟世天强调认准主线的重要性，喝彩网目前主要专注于数字广告方向，即以数据为支撑的广告。整个数字广告的市场非常大，每天中国人要在数字广告上花六个亿，一年有几千亿的广告营销，所以这个行业体量非常大，没有任何一家在这个行业的公司容易轻易跨掉，这也是喝彩网能在去年资本寒冬中仍能完成第三轮融资的重要原因。

关于创业过程的困难，佟世天认为最大的困难无疑是发不出工资的困难，这是所有的公司都会面临或者即将面临的。最开始喝彩网没有融资，钱全靠自己挣，大家都是用少吃点多赚点这种态度去创业的。其实大家都会遇到各种各样的困难，创业早期的时候最困难的往往是没有预算，但创业者也不应该抱着只有有了钱才能开始做的心态。只要团队够硬、态度坚

决，某些个问题没想清楚，大家一起加个班十天不睡觉总能想出来。有时候发现一件事无比靠谱，马上就能挣到钱了，但是就差那么临门一脚的一笔预算，在创业早期的时候这是最令人遗憾的。

不过之后佟世天又笑着说到：“其实我们一直觉得钱没有什么重不重要的，不是说你没有融资就活不下去了，很多人认为有融资了才出来创业，我觉得这个态度是不对的。当然那个时候我也是这样想的，但是现在的想法又跟那时候不一样了，对于社会的认识也是螺旋形上升的。”

深切寄语，中肯建议

采访最后，佟世天学长结合自己的人生经历给予了同学们自己的建议。他觉得每个人的成长方式都不一样，对他来说这个方式是快速试错。快速试错就是大量地去尝试各种事情，什么都知道一点，然后看看到底什么事情合适什么事情不合适。也就是说抱着一种去快速认识这个世界的心态去不断努力，这个世界上无非两条路，要么成为最专的人要么成为最广的人，就看你适合哪种人。

正值母校 120 周年校庆，学长也送出了自己对母校的祝福：“浙江大学在这 120 年里经历过风风雨雨，有过各种各样辉煌的成就。愿我们的学校、我们的同学在今后的路上走得更加辉煌，更加有成就！愿我们的学子能给浙大贡献更多的力量！祝愿浙大校友在中国社会上拥有更大的影响力，以及更好的未来！”

40 多分钟的采访转眼间就接近了尾声，实践团成员们纷纷感谢学长的分享、表示收获良多，并与佟世天学长进行了合影留念。

笔者手记：

走进喝彩网总部的时候，就看到展示台上摆着各种奖杯和证书，一幅书法作品“公忠坚毅”映入眼帘。而隔了一面墙的后面，是年轻有活力的这样一群人，从每个人的身上都能看到闪闪发光的青春，而佟世天学长在跟我们聊天过程中也是满脸笑容，倍感亲切。或许这样的生命力才是“喝彩网”所有的能量来源，才是浙大以及浙大学子们最应该为其喝彩的！

作者：陈玲 电力系统 16 硕

随访人员：陈佳玺 电力经济 16 硕

张谦 电气 15 级

孙人杰 电力经济 15 硕

李媛 电力经济 16 硕